

RAPPROCHEMENT AVEC FILIERIS – POINT D'ÉTAPE SUR LA DÉMARCHE



07 juillet 2023



CONTEXTE

- Objectif de rapprochement entre Filieris et la branche maladie figurant dans la COG des Mines en 2022 et dans la nouvelle COG Etat/Assurance maladie de 2023.
- Phase d'état des lieux de l'offre Filieris réalisée fin 2022 et restituée début 2023.
- Lancement début juin à la demande de la DSS d'une concertation pilotée par le Dr Marie-Ange Dessailly-Chanson avec la CANSSM et la CNAM, avec un objectif d'aboutir sur la « cible de rapprochement » à l'automne

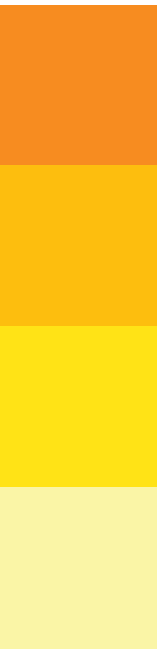
RAPPEL DU MANDAT POUR L'ETAT DES LIEUX

Le Cabinet Houdart et EY ont été mandatés sur 5 prestations pour réaliser un état des lieux détaillé et exhaustif sur les chantiers suivants :

- **Juridique** : gouvernance, socle réglementaire des activités, ressources humaines, procédure achats, contrats spécifiques dont les assurances et les contrats financiers, patrimoine immobilier, données personnelles, propriété intellectuelle, participations extérieures, contentieux
- **Financier** : périmètre en exploitation et en données financières afin de réaliser le détournement de l'activité de soins
- **Organisationnel** : monographie par catégorie d'activités et par structure individuelle reprenant les principales données (RH, finance, activités)
- **Immobilier et patrimoine** : étude sur l'état de vétusté des sites et de leur valorisation patrimoniale
- **Système d'information** : étude sur le schéma directeur informatique

La Caisse Autonome Nationale de la Sécurité Sociale dans les Mines (CANSSM) a pour mission la gestion du régime spécial de Sécurité sociale dans les mines.

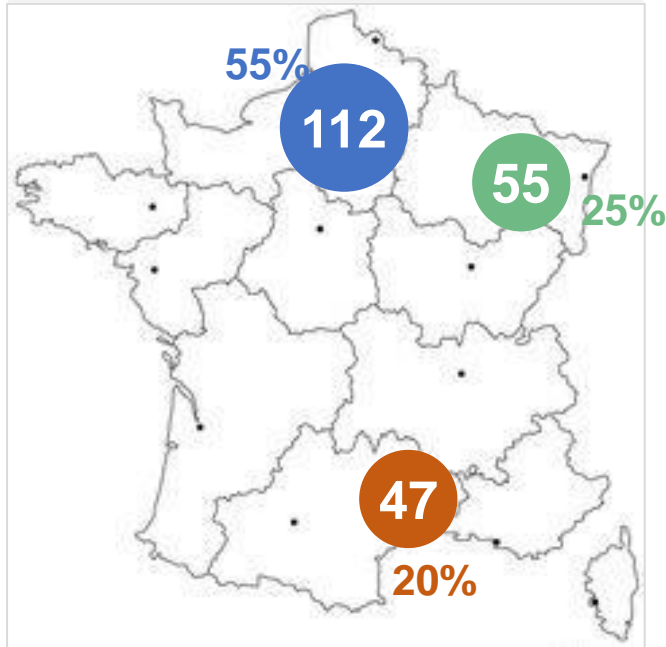
Aujourd'hui, son activité est centrée sur la gestion du réseau Filieris, une offre de santé ouverte à toute la population, quel que soit le régime de Sécurité sociale du patient. Les travaux engagés se sont ainsi concentrés sur l'offre de soins Filieris. Concernant plus particulièrement l'objet de l'étude financière, celle-ci consiste à identifier la situation des états financiers propres à l'offre de santé Filieris.




L'OFFRE DE SANTE FILIERIS – VISION GLOBALE

Au 01.07.2022, l'offre de santé de FILIERIS est composée de **214 structures et services**.


Répartition des structures au 01.07.2022
de l'Offre FILIERIS sur le territoire




Vignettes : nombre de structures
Pourcentages : poids relatif en produits 2021
(établissements ouverts au 01.07.2022)

 **136** implantations de centres de santé (CSP / CSI)
dont **120** Centres Principaux
et **16** Antennes

 **9** Centres Dentaires

 **11** Etablissements sanitaires
dont **7** SSR, **2** SSR / USLD,
1 établissements HC / Hôpital de Jour / HAD
et **1** Polyclinique pratiquant de la médecine et des SSR

 **29** Services et Etablissements médico-sociaux
dont **18** Services médico-sociaux (SSIAD / SAAD)
et **11** établissements dont des EHPAD

Les services complémentaires
à l'offre de soins

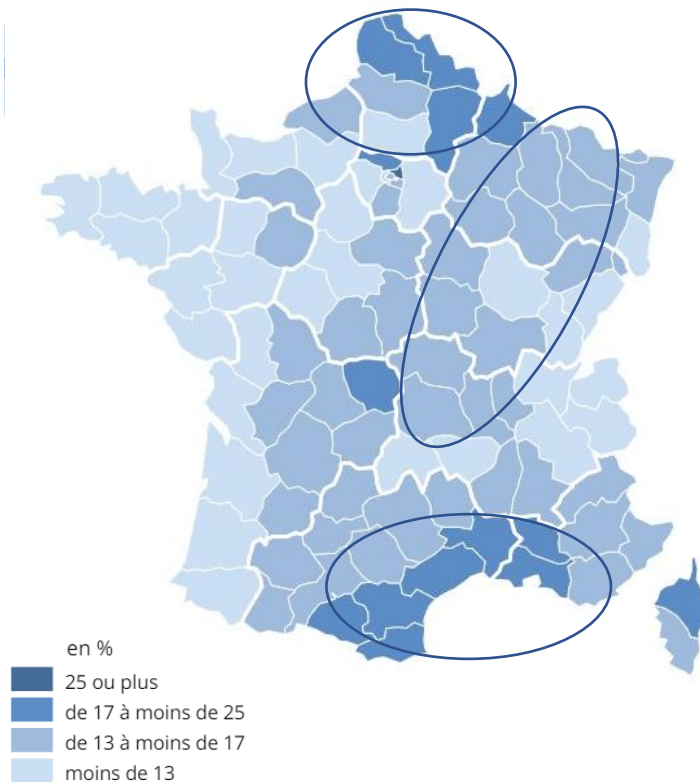
 **4** Centres d'optique

 **24** Pharmacies

 **1** Service de vente et
location de matériel médical

Issue de la CANSSM, l'offre de santé FILIERIS est historiquement située à proximité des principaux puits de mines.

Taux de pauvreté par département en France métropolitaine (2018 – Insee)



Des établissements implantés dans des territoires en retrait sur l'accès aux soins

- Les **3 pôles régionaux** de l'offre de santé Filieris se trouvent dans des territoires présentant de forts taux de pauvreté, tout particulièrement les Hauts-de-France et la direction SUD.
- De nombreux établissements et services FILIERIS sont implantés dans **des zones à faible voire très faible densité médicale**.
- **Le risque de renoncement aux soins dans ces territoires y est alors particulièrement élevé** : les personnes pauvres en conditions de vie ont jusqu'à 8 fois plus de risques de renoncer à des soins dans les zones très sous-dotées en médecins généralistes.

Un maillage territorial qui permet un accès aux soins en 1^{er} recours dans des zones de désertification médicale



11% de la patientèle des centres de santé était bénéficiaire de la CMUC

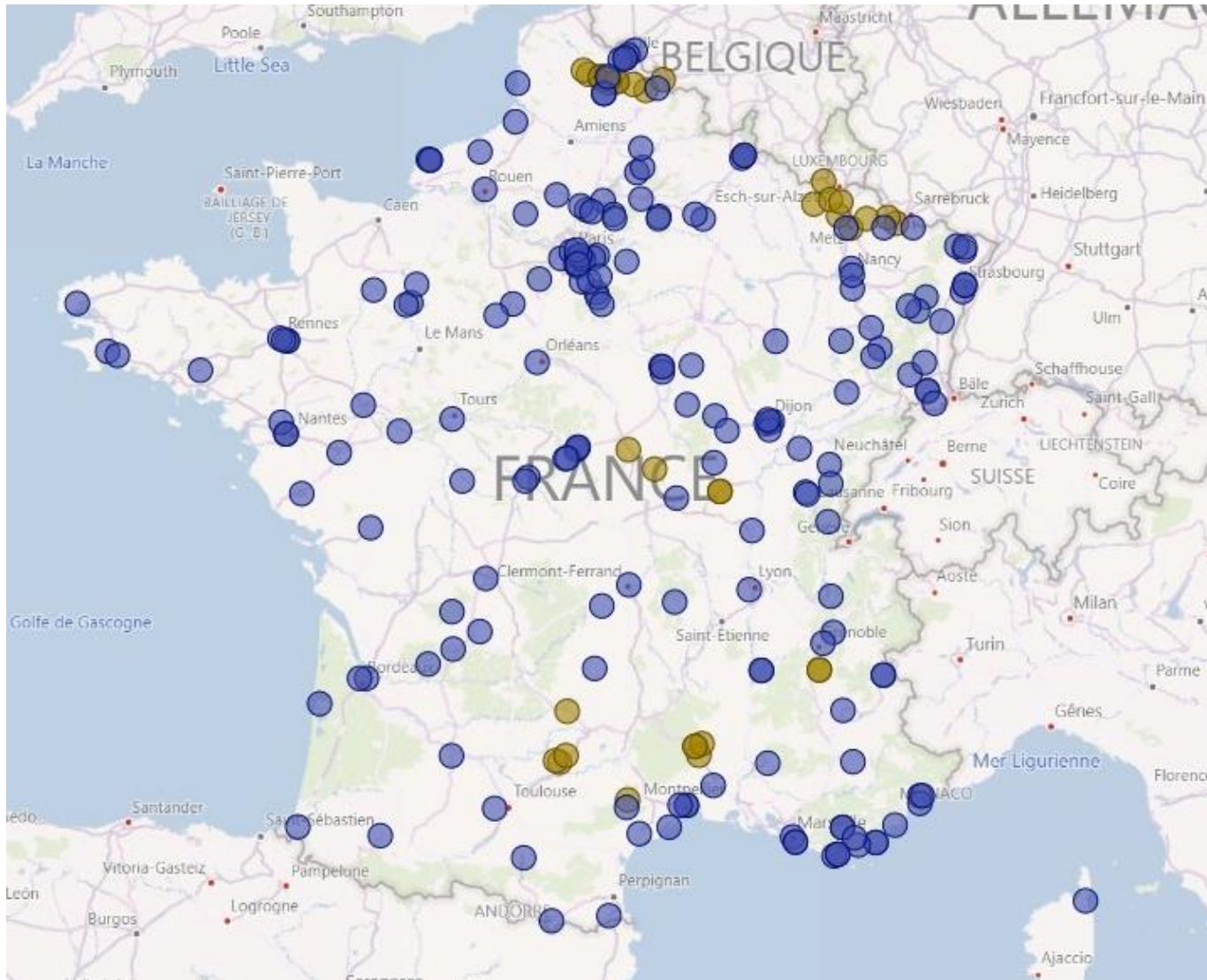


50 000 patients en ALD ayant déclaré un généraliste du centre en tant que médecins traitants cette même année



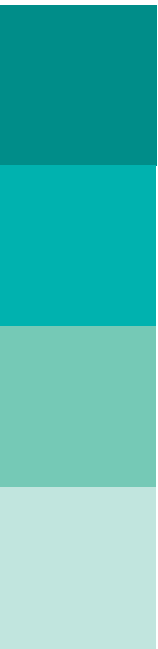
Une offre importante d'**établissements et services médico-sociaux**

Cartographie des établissements sanitaires et médico-sociaux : FILIERIS et UGECAM



- UGECAM
- FILIERIS

Catégorie	FILIERIS	UGECAM
Sanitaire	11	29
Médico-social	29	200
Total	40	229



FINANCES



Catégorie Sanitaire – 30%



11 Etablissements sanitaires

Produits 2021 : **79,24 M€**

+12,1% par rapport à 2019

Poids relatif : **30 %**



11 Etablissements médico-sociaux

Produits 2021 : **24,28 M€**

+12,1% par rapport à 2019

Poids relatif : **9 %**



18 Services médico-sociaux

Produits 2021 : **48,26 M€**

-1,7% par rapport à 2019

Poids relatif : **18 %**

Catégorie Consultation en centres de santé – 27%



136 CSP / CSI (dont 120 centres principaux)

Produits 2021 : **69,61 M€**

-2,9% par rapport à 2019

Poids relatif : **26 %**



9 Centres dentaires

Produits 2021 : **2,94 M€**

-2,4% par rapport à 2019

Poids relatif : **1 %**

Catégorie Autres activités ambulatoires – 16%



24 Pharmacies

Produits 2021 : **27,88 M€**

-14,9% par rapport à 2019

Poids relatif : **10 %**



4 Centres Optiques

Produits 2021 : **1,55 M€**

-14,9% par rapport à 2019

Poids relatif : **1 %**



1 Laboratoire d'analyses médicales

Produits 2021 : **10,20 M€**, +5,6%

par rapport à 2019

Poids relatif : **4 %**



1 service de location de matériel médical

Produits 2021 : **3,15 M€**, -12,2%

par rapport à 2019

Poids relatif : **1 %**

3. SYNTHÈSE DU DÉTOURAGE : PRÉSENTATION DU BILAN AU 31/12/2021 DE L'OFFRE DE SANTÉ FILIERIS

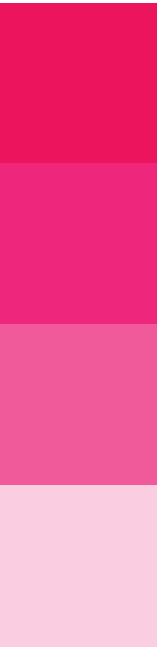
Classe de compte	1. Offre de Santé	2. Assurantiel	TOTAL
Actif immobilisé	171 790 894	66 822 589	238 613 484
<i>Dont immobilisations financières</i>	53 541 688	66 073 458	119 615 146
Actif circulant	60 868 052	110 775 443	171 643 495
<i>Dont créances d'exploitation</i>	55 632 269	78 203 567	133 835 836
<i>Dont comptes transitoires ou d'attente (47)</i>	1 667 177	2 019 405	3 686 583
<i>Dont disponibilités</i>		19 461 520	19 461 520
TOTAL Actif	232 658 946	177 598 033	410 256 979
Classe de compte	1. Offre de Santé	2. Assurantiel	TOTAL
Capitaux propres	13 120 836	-389 741 763	-376 620 926
Provisions pour risques et charges	8 621 502	68 169 490	76 790 992
Dettes financières	146 538 874	151 798 022	298 336 897
<i>Dont emprunts auprès des établissements de crédit (164, 51 créditeur)</i>		6 215 210	6 215 210
A : Dont emprunts et dettes assorties de conditions particulières (1674)	73 188 055		73 188 055
B : Dont avance de trésorerie 1674	66 229 133	145 582 813	211 811 945
Autres dettes	64 377 733	347 372 283	411 750 017
<i>Dont fournisseurs de biens, prestataires de services et comptes rattachés (401, 403, 4081)</i>	6 620 342	3 333 006	9 953 348
<i>Dont prestataires : versements directs aux assurés et allocataires (406, 4086)</i>	67 685	116 679 382	116 747 066
<i>Dont organismes et autres régimes de sécurité sociale (45)</i>	1 144 770	154 106 083	155 250 853
<i>Dont créditeurs divers (46)</i>	6 496 466	6 510 577	13 007 043
<i>Dont comptes transitoires ou d'attente (47)</i>	7 370 422	39 190 309	46 560 732
TOTAL Passif	232 658 946	177 598 033	410 256 979
Besoin d'avance de trésorerie Filieris (A+B)	139 417 187		

Légende :

Equilibre du bilan via les comptes de trésorerie, faisant apparaître un besoin d'avance de trésorerie pour Filieris de **139,4M€**

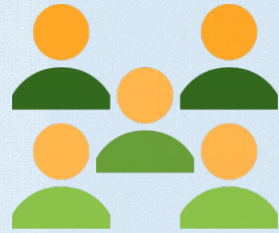
La situation des capitaux propres de Filieris est, au 31/12/2021, de 13,1M€. Ce solde se décompose de la façon suivante :

Classe de compte	1. Offre de Santé
Capitaux propres	13 120 836
Dotations, apports (102)	31 969 331
<i>Dont article 50 PLFSS 2021</i>	<i>26 671 554</i>
Biens remis en pleine propriété aux organismes (103)	3 100 193
Réserves (106)	95 517 171
<i>Dont Etablissements type M21</i>	<i>27 804 374</i>
<i>Dont FNMO</i>	<i>58 371 719</i>
<i>Dont services médicaux sociaux</i>	<i>5 179 955</i>
Report à nouveau (solde débiteur ou créditeur) (11)	-123 714 001
<i>Dont reprise du déficit</i>	<i>207 407 188</i>
<i>Dont Centre de santé polyvalent</i>	<i>- 161 190 076</i>
<i>Dont Etablissements type M21</i>	<i>- 148 680 201</i>
<i>Dont FNMO</i>	<i>20 860 731</i>
<i>Dont Services médicaux sociaux</i>	<i>- 8 106 008</i>
Subventions d'investissements	4 747 752
Provisions réglementées (14)	1 500 390



LA CANSSM AUJOURD'HUI

Données 2021



68 %

Des personnels exerçant en soins (PM et paramédical) et aide à la personne



4.286 salariés

En CDI

435

Professionnels médicaux

1.485

Professionnels paramédicaux

996

Aides à la personne

1.370

Professionnels en soutien (RH, logistique, etc..)



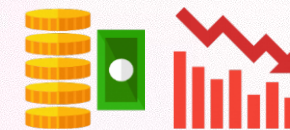
Présent dans

145
Villes

6



Conventions collectives différentes



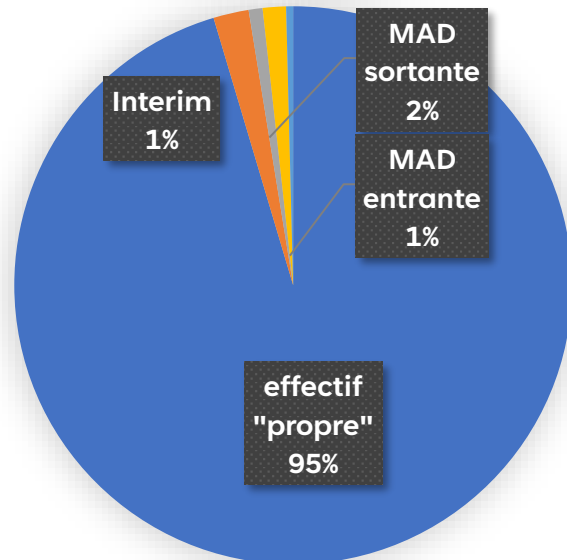
162 Millions €

Coût de la masse salariale (Brut hors charges patronales)

CARTOGRAPHIE DU PERSONNEL – EN SYNTHÈSE

La CANSSM, au 30 juin 2022, fonctionne avec :

- **4 741 salariés en CDI et CDD**, en dehors des cas de mises à disposition (environ 95 % des effectifs) ;
- **102 salariés de la CANSSM mis à disposition de tiers*** ;
- **40 salariés mis à disposition de la CANSSM** ;
- **67 intérimaires** sur le mois de juin 2022 ;
- **20 contrats de professionnalisation** ;



	Salariés en CDI	Salariés en CDD	Salariés temps partiel CDI	Total tous salariés confondus
CANSSM NORD	2 423	360	1 137	2 783
CANSSM EST	1 056	147	379	1 212
CANSSM SUD	676	116	229	792
CANSSM SIÈGE	56	0	3	56
Total	4 220	623	1 748	4 843

Calculé à partir du registre du personnel

* Ne concerne que les mis à disposition pour la totalité de leur temps de travail

PRÉSENTATION DU STATUT COLLECTIF

Le statut minier un statut conventionnel

Un statut collectif dense et varié qui repose notamment sur :

- le décret n° 46-1433 du 14 juin 1946, relatif au statut du personnel des exploitations minières et assimilées
- **six conventions collectives distinctes** et deux accords collectifs régissant les conditions de travail des aides à domicile ;
- des accords collectifs sur la réduction du temps de travail ;
- des accords collectifs d'entreprise négociés et signés au niveau de la CANSSM ;
- la réglementation interne à Charbonnages de France



SIX CONVENTIONS COLLECTIVES MINIÈRES CONCERNANT :

• des médecins spécialistes	
• des pharmaciens des sociétés de secours minières	
• des omnipraticiens exerçant dans les centres de santé miniers	
• des chirurgiens-dentistes à temps plein de la sécurité sociale minière	
• des cadres supérieurs des caisses régionales de la sécurité sociale dans les mines	→ Référencement minière
	→ Référencement UCANSS
• des personnels non-cadres des caisses régionales de la sécurité sociale dans les mines	→ Référencement minière
	→ Référencement UCANSS
• Accords collectifs (aides à domicile Nord et Est)	



LISTE DES PARTICIPATIONS EXTÉRIEURES

1 GCS

GCS SHAB
(laboratoire de biologie médicale)

6 associations dites « loi 1901 »

AHNAC
(MCO/SSR/PSY/EHPAD/USD/SSIAD/CSAPA)

LA MAISON DU MINEUR
(SSR)

SAMDO POMAREDE
(EHPAD)

SAMDO ROCHEBELLE
(EHPAD)

DURTOL
(clinique médicale cardio-pneumo)

SAINT-EXUPERY
(mise à disposition de moyens et participations
aux activités du CH Jean Bouyer)

4 SCI

SCI AHNAC

SCI DE LA HAUTE DEULE

SCI BETTING LES SAINT-AVOLD

SCI DU REGIME MINIER EST